



ACTIEF NOABERSCHAP

Visie 2022-2026

Inhoudsopgave

1.	Inleiding.....	3
2.	Toekomstige ontwikkelingen	4
3.	Vijf hoofdthema's	8
1.	Sociaal domein.....	8
2.	Wonen	9
3.	Agrarische sector	9
4.	Ondernemen	10
5.	Duurzaamheid.....	11
4.	Aandachtspunten.....	12
5.	Financiën	13

Herkomst van de foto's:

Voorpagina: Wijnand Kristiaans
 Pagina 8: BOONK Droning Services
 Pagina 11: Zuiver Hof van Twente
 Overig: Gemeente Hof van Twente

1. Inleiding

Voor u ligt de Visie van de gemeente Hof van Twente voor de periode 2022-2026, opgesteld door CDA, Gemeente Belangen (GB) en VVD. Deze Visie vormt op hoofdlijnen de agenda voor de komende jaren. De samenleving van Hof van Twente bruist van ideeën en er zijn veel onderwerpen die om aandacht vragen. Daar willen we graag raadsbreed mee aan de slag.

Als vertrekpunt voor deze visie hebben we gekeken naar wat ons bindt, welke gedeelde opgaven we zien in Hof van Twente en hoe we daar gezamenlijk invulling aan kunnen geven. Want alleen met elkaar kunnen we de komende jaren de uitdagingen voor Hof van Twente aangaan. Dat betekent streven naar een gezonde sociale verbinding in combinatie met een duurzame leefomgeving. Dat hebben we vertaald in de titel “Actief Noaberschap”: niet afwachten maar anticiperen, samen dingen bereiken en er zijn voor elkaar. Kortom: actief aansluiting zoeken bij de kracht van de Twentse cultuur.

We hebben gekozen voor een visie op hoofdlijnen. Het is daarom bewust geen ‘dichtgetimmerd’ stuk. Zo behouden we de flexibiliteit om samen te bekijken hoe we hier invulling aan geven. Dit uitgangspunt biedt wat ons betreft een goede basis voor samenwerking in de komende jaren.

In deze Visie beschrijven we in hoofdstuk 2 de ontwikkelingen en uitdagingen die we zien om ons heen. In hoofdstuk 3 wordt uitgelicht wat de vijf hoofdthema’s zijn voor de komende jaren en welke mogelijkheden we zien om met die thema’s om te gaan. In hoofdstuk 4 geven we per thema aan welke concrete acties we willen uitvoeren. Als hoofdstuk 5 zijn de Financiën toegevoegd.

In deze Visie staan de volgende vijf thema’s centraal:

1. Sociaal domein
2. Wonen
3. Landbouw
4. Ondernemen
5. Duurzaamheid



Naast onze doelstellingen op inhoudelijke thema’s hebben wij ook ambities voor de manier waarop wij willen samenwerken. We willen een gemeente ván en vóór de samenleving zijn die goed luistert naar de inwoners en hen tijdig informeert. Daarmee bedoelen we dat we open willen staan voor initiatieven, ideeën en opvattingen vanuit de samenleving en dat we besluiten op een transparante manier willen nemen: uitleggen welke belangenafweging we daarbij hebben gemaakt.

Samen willen we de komende jaren de uitdagingen voor Hof van Twente aangaan. Wij hebben er alle vertrouwen in dat deze Visie daarvoor een goede basis biedt en kijken uit naar vier mooie, constructieve jaren met deze gemeenteraad.

Met vriendelijke groet,

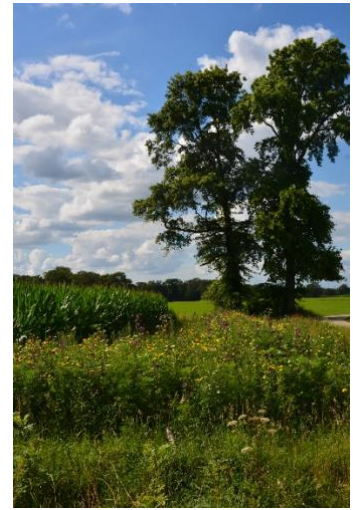
De fracties van CDA, Gemeente Belangen (GB) en VVD

2. Toekomstige ontwikkelingen

Hoofddoel: gezonde leefomgeving

Hof van Twente is een gezonde gemeente en wil dat ook blijven: een fijne leefomgeving met goede voorzieningen, waar mensen hun eigen leven kunnen leiden met ondersteuning waar nodig, en zich betrokken voelen.

Het gemeentebestuur ziet het als taak om dit te blijven faciliteren, stimuleren en activeren, nu en in de toekomst. Daarvoor is het belangrijk om enerzijds te luisteren naar de wensen en behoeften van inwoners, anderzijds oog te hebben voor kansen en ontwikkelingen vanuit de wereld om ons heen. Die wereld verandert voortdurend. Deze veranderingen hebben ook effect op onze gemeente en de richting die we hierin kiezen. In dit hoofdstuk schetsen we hoe we kijken naar die ontwikkelingen en hoe we daarmee om willen gaan. Dat vormt als het ware “de koepel” van deze Visie.



Ontwikkelingen in de samenleving

Demografische ontwikkelingen

Het inwoneraantal in Hof van Twente was afgelopen jaren stabiel. Landelijk is echter de verwachting dat er in de toekomst sprake zal zijn van bevolkingsgroei. Oorzaak hiervoor is dat de migratiestromen zullen toenemen, vooral door onrust en oorlog in andere delen van de wereld. Ook in Hof van Twente zullen vluchtelingen en statushouders een steeds groter deel uitmaken van onze samenleving. Daarnaast zien we een hogere gemiddelde leeftijd en een toename van eenpersoonshuishoudens. Dat vraagt om anticiperen op het gebied van zorg, maatschappelijke ondersteuning, woningen, infrastructuur en voorzieningen.

Duurzaamheid

Gemeente Hof van Twente heeft duurzaamheid al jaren hoog in het vaandel. Dat is terecht, want de urgentie wordt steeds groter: ons klimaat verandert merkbaar en het gebruik van fossiele brandstoffen wordt stapsgewijs uitgefaseerd. Dat vraagt om ander gedrag van onszelf en om investeringen in duurzame oplossingen. In 2015 heeft onze gemeenteraad al een Routekaart Hof van Twente vastgesteld met als streven om in 2035 energieneutraal te zijn. Met de uitvoering hiervan zijn we goed op weg, maar we zijn er nog niet.

Economie

Op het gebied van de economie is het de afgelopen jaren voorspoedig gegaan in Hof van Twente. Onze bedrijventerreinen zijn gegroeid en na een coronadip zien we ook een toename in het aantal banen in Hof van Twente. Anderzijds zien we ook dat steeds meer huishoudens moeite hebben om de eindjes aan elkaar te knopen, onder andere door de stijgende inflatie. Reden temeer om onze economie en werkgelegenheid actief te blijven ondersteunen.

Digitalisering

Steeds meer zaken worden digitaal geregeld. Door corona is dat nog eens in een stroomversnelling geraakt. Deze digitale transformatie heeft een enorme impact op hoe en waar we wonen, werken, recreëren en zorgen. Die impact werkt ook door in de gemeentelijke dienstverlening. Mensen mogen van de gemeente Hof van Twente verwachten dat steeds meer

zaken digitaal afgehandeld kunnen worden en dat hun gegevens bij ons veilig zijn, zeker nu de digitale systemen vernieuwd zijn na een ingrijpende cyberhack eind 2020. Dat vraagt van onze inwoners om een groter bewustzijn op het gebied van digitale veiligheid en om goede digitale vaardigheden.

De digitalisering heeft ook effect op onze sociale samenhang. Sociale media en internet maken het mogelijk om op nieuwe manieren gelijkgestemden te vinden en samen iets moois te bereiken: ze hebben de horizon van mensen verbreed en de wereld enorm verrijkt. Tegelijkertijd zorgt een gevoel van 'afstand' ervoor dat mensen soms makkelijker en sneller oordelen en tegenover elkaar komen te staan. In Hof van Twente willen wij sociale samenhang juist stimuleren. Daarom zien wij het als belangrijke opgave om helder, open en betrouwbaar te zijn in onze communicatie met inwoners, zowel online als offline.

Ondermijning

De overheid heeft misschien wel als belangrijkste taak te zorgen voor de veiligheid van haar inwoners. Gemeente Hof van Twente is met haar uitgebreide buitengebied kwetsbaar voor criminele activiteiten. We hebben de afgelopen jaren al veel gedaan voor een veilig buitengebied. Zo voeren we geregeld controles uit en lopen er campagnes waarbij inwoners worden geïnformeerd over mogelijke risico's en wat zij kunnen doen als er iets 'niet pluis' is. Dit zal ook de komende jaren nodig blijven.

Samenwerking en lobby

Gemeente Hof van Twente is onderdeel van diverse samenwerkingsverbanden, van regionaal tot Europees. Samen met andere overheden en instanties worden gedeelde problemen aangepakt en behartigen wij onze belangen, bijvoorbeeld door het aantrekken van cofinanciering. Hof van Twente legt bij deze vormen van samenwerking de nadruk op de specifieke positie van grote plattelandsgemeentes. Deze activiteiten zijn onmisbaar voor de belangen van onze gemeente op langere termijn. Dat geldt ook voor doelgerichte lobbyactiviteiten richting de provincie en de rijksoverheid. Ook via deze wegen willen we onze standpunten verhelderen en bijdragen aan het realiseren van onze gemeentelijke doelen.

Participatie

Gemeente Hof van Twente is een gemeente met betrokken inwoners. De kracht uit de samenleving hebben we hard nodig om te zorgen dat onze gemeente leefbaar blijft, en onze inwoners tevreden. Daarom stellen we de inwoner centraal. Participatie is hierbij het sleutelwoord. Die krijgt in onze gemeente vorm op allerlei manieren: van het gezamenlijk opknappen van een speeltuin of het meedenken over beleid tot het ondersteunen van plannen waarmee inwoners het leven in Hof van Twente nog beter willen maken. Ook in de toekomst zullen we onze inwoners uitnodigen om actief te participeren.

Hof van Twente en de toekomst

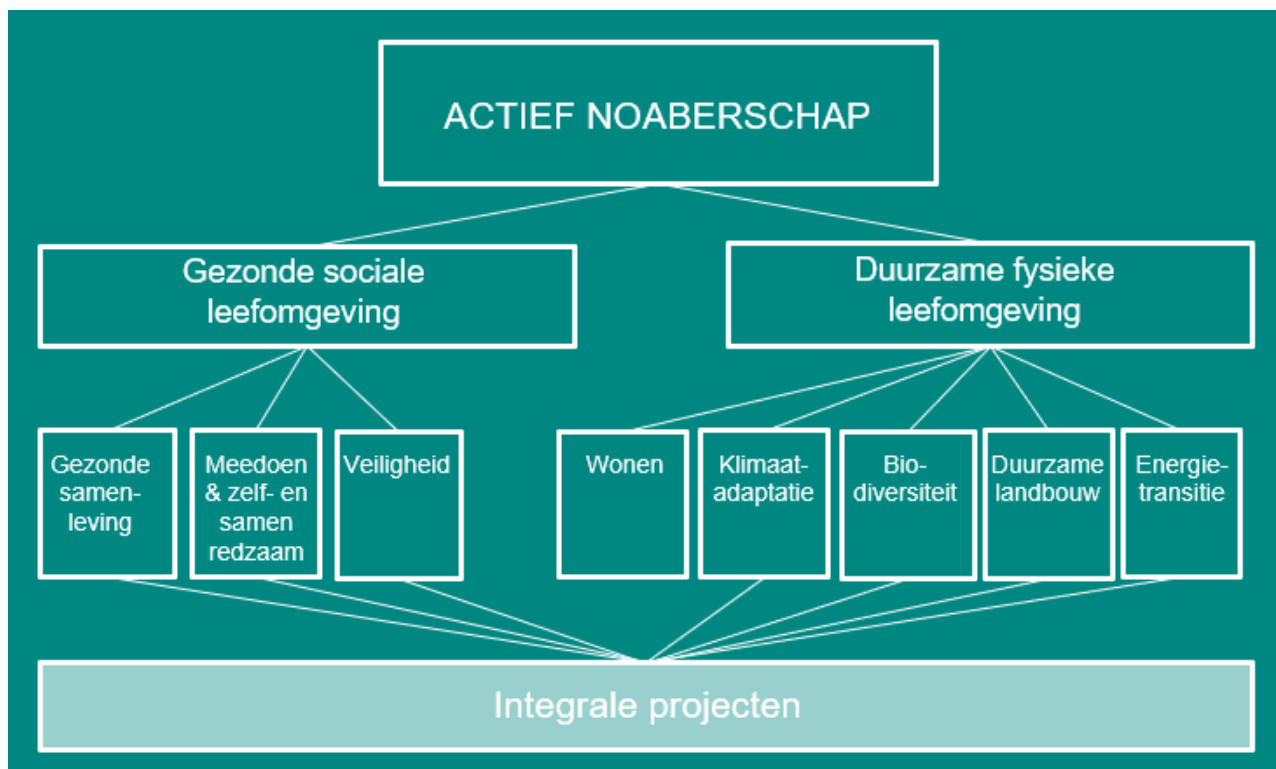
Meer dan ooit is het beleid van de verschillende overheden onvermijdelijk verbonden met een visie die verder gaat dan de korte termijn van vier jaar. De vijf hoofdthema's die we in het volgende hoofdstuk bespreken kunnen dan ook niet begrensd



worden binnen de genoemde periode van vier jaar. Zij zijn gekoppeld aan een langetermijnperspectief van tien tot twintig jaar. Gemeenteraad en college van burgemeester en wethouders zullen gezamenlijk een perspectief moeten ontwikkelen voor die langere termijn.

De vijf hoofdthema's in deze Visie brengen fundamentele keuzes met zich mee. Dit vraagt om een op participatiegerichte dialoog met de inwoners om draagvlak vanuit de samenleving te kunnen ontwikkelen. Voor die samenleving vervult het gemeentebestuur een nabije en fundamenteel richtinggevende rol. Het zou mooi zijn als het college van burgemeester en wethouders en de gemeenteraad hierbij gezamenlijk optrekken. Daartoe is deze Visie een nadrukkelijke uitnodiging aan de hele gemeenteraad.

De te ontwikkelen Omgevingsvisie voor de hele gemeente is op korte termijn een belangrijk project waarmee we invulling kunnen geven aan de beleidsmatige inbedding van vele onderwerpen die verbonden zijn aan de vijf hoofdthema's uit deze Visie. Wendbaarheid en flexibiliteit zullen daarbij kernwaarden moeten zijn.



Organisatie

Toenemende digitalisering, meer samenwerkingsverbanden, wetwijzigingen en gebeurtenissen zoals corona en de hack hebben effect op onze organisatie. Dat gegeven, samen met de wens om integraal en innoverend te werken, vraagt steeds meer van onze medewerkers. Een voorbeeld hiervan is de invoering van de Omgevingswet, een bundeling van veel wetten en regels op het gebied van onze fysieke leefomgeving. Dit is niet alleen een wetwijziging, maar betekent een nieuwe werkwijze voor de gemeente, andere overheden en voor initiatiefnemers die iets willen (ver-)bouwen of anderszins gebruik maken van de fysieke leefomgeving.

Naast bovenstaande uitdagingen is er sprake van krapte op de arbeidsmarkt. Het vinden van collega's met de juiste competenties is daardoor steeds moeilijker. Deze uitdaging is urgent en

belangrijk voor de continuïteit van onze dienstverlening en het dragen van onze verantwoordelijkheden. We moeten dus de komende jaren actief aan de slag om nieuwe mensen te vinden en te binden.



3. Vijf hoofdthema's

In dit hoofdstuk beschrijven we vijf hoofdthema's waar we de komende jaren op in willen zetten. Met deze thema's willen we een gemeente zijn die onze inwoners en ondernemers stimuleert en ondersteunt: "Actief Noaberschap" dus.

1. Sociaal domein

We willen een sociale gemeente zijn met "actief noaberschap" waar we omzien naar elkaar. We vinden het belangrijk dat alle inwoners in de Hof mee kunnen doen in de samenleving. Meedoen geeft zin aan het leven, zorgt voor zelfvertrouwen, een betere gezondheid en minder eenzaamheid.

We zetten in op preventie. Hierin trekken we samen op met bijvoorbeeld de welzijnsorganisatie Salut. Als het inwoners om welke reden dan ook niet zelf lukt om hun problemen op te lossen, ondersteunen wij hen met voorzieningen. Als gemeente hebben we daarbij een faciliterende en verbindende rol.

We hebben zorgen om de zorg voor onze jeugd. Daar willen we de komende jaren duidelijk de focus op leggen. Door tijdige signalering willen we voorkomen dat jongeren in een zwaar zorgtraject terechtkomen. Dat betekent onder andere een effectief jeugdbeleid met aandacht voor de gevolgen van de coronapandemie en voor preventie op het gebied van alcohol, drugs en gameverslaving. Ook verantwoord omgaan met de sociale media hoort daarbij. Op andere beleidsterreinen willen we eveneens extra aandacht voor de jeugd, zoals op het gebied van sport en cultuur.

Als het gaat om 'noaberschap', dan zijn vrijwilligers een belangrijke groep die we nog meer willen ondersteunen. Mantelzorgers verdienen onze speciale aandacht ter voorkoming van overbelasting. Ook veel (maatschappelijke) organisaties zetten zich in om de zelfredzaamheid van onze inwoners te vergroten en hen te laten meedoen in de samenleving. Daar waar dat kan willen we deze organisaties blijven faciliteren.

Armoede speelt in steeds meer huishoudens. Denk ook aan de energie-armoede die nu snel toeneemt. De komende jaren willen we inzetten op armoedebestrijding. Een voorbeeld hiervan is een 'pauzeknop' voor mensen die met schulden te kampen hebben. Hiermee wordt de aflossing van een schuld tijdelijk stopgezet. Deze 'adempauze' maakt het makkelijker om zaken op orde te brengen.

Ook zetten we in op een gezonde leefomgeving voor jong en oud. Onder andere sport houdt ons lichaam en geest fris en gezond. Onze mooie sportvoorzieningen dragen hieraan bij. We gunnen elke kern daarom een eigen multifunctionele accommodatie (MFA). Daarom willen we bestaande MFA's op peil houden. Initiatieven voor nieuwe MFA's kunnen worden ondersteund op basis van een goede onderbouwing.



2. Wonen

Een leefbare gemeente betekent dat er voor alle doelgroepen voldoende geschikte woningen beschikbaar moeten zijn. Actief bekijken we daarbij het palet aan mogelijkheden van gemeente en private partijen. Daarbij valt bijvoorbeeld te denken aan grondaankoop op strategische plekken of woningbouw op locaties die hun functie verloren hebben. We willen in overleg met onze inwoners nagaan hoe we ruimte kunnen creëren op de woningmarkt en woningbouwlocaties goed kunnen inrichten. Nadrukkelijk zetten we daarbij in op ontwikkelruimte in alle kernen.

We leveren maatwerk voor kernen en buurtschappen, met een goede mix van (sociale) woningbouw voor jongeren en starters, ouderen en alleenstaanden. We zullen hierbij speciale aandacht besteden aan onze startende jongeren die op termijn door willen groeien naar een andere passende woning. Ook willen we onze ouderen faciliteren die op zoek zijn naar een woonvorm die past bij de levensfase van het ouder worden. Ouderen verdienen een mooie plek voor hun oude dag. Een Woon-Zorgcomplex (Wozoco) is hiervoor een gezonde en veilige plek. Ook hierbij willen we maatwerk leveren, rekening houdend met de mens achter onze jongere of oudere. Initiatieven op deze terreinen vanuit de samenleving ondersteunen we van harte.

Verder staan we open voor flexibele vormen van wonen om aan de vraag te voldoen. Denk hierbij aan erfdelen, tiny houses, woningsplitsing en alternatieve woonvormen voor ouderen. Ook willen we samen op zoek naar een goede gedragen oplossing voor de vraag naar een woonwagenlocatie.

De komende jaren gaan we in overleg met de woningcorporaties in Hof van Twente zorgdragen voor voldoende betaalbare huurwoningen voor alle doelgroepen. We hebben de ambitie om huurwoningen met voorrang toe te wijzen aan de eigen inwoners in de Hof. Voor koopwoningen kijken we naar het invoeren van een zelfbewoningsplicht.

Tot slot willen we voldoen aan onze maatschappelijke verplichting om statushouders en vluchtelingen (waaronder die uit Oekraïne) op te vangen en een passende plek te bieden.

3. Agrarische sector

We zijn trots op onze landbouw. Hof van Twente is een veelzijdige plattelandsgemeente die samen met agrariërs actief vorm geeft aan de maatschappelijke ontwikkelingen binnen de agrarische sector. Die vooruitstrevende positie willen we graag voor onze agrariërs behouden. Gezamenlijk gaan we op zoek naar nieuwe manieren om de landbouw toekomstbestendig te maken. Ook willen we met elkaar de gewenste ruimtelijke ontwikkeling van het buitengebied actief en helder uitwerken. Het “veegplan” is hiervan een mooi voorbeeld. Hierin trekken we samen op om kleine bestemmingsplanwijzigingen op een makkelijke manier mogelijk te maken.



Binnen de mogelijkheden die er zijn willen we onze agrariërs blijven steunen, want er wordt bijzonder veel gevraagd van hun aanpassingsvermogen. We hebben een open houding en korte lijnen naar onze agrariërs en zijn al dikwijls met hen in gesprek, onder andere via onze erfcoaches. Dat blijven we doen. Met maatwerk en creatief meedenken kunnen, blijven en moeten

we onze agrarische sector en onze familiebedrijven steunen en perspectief bieden, bijvoorbeeld door ondersteuning bij het ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen. Onteigening zien wij niet als een oplossing.

Onze agrarische sector moet wat ons betreft in goede balans zijn en blijven met toerisme, recreatie en natuurontwikkeling. Dat vraagt een voortdurende evenwichtige en herkenbare belangenafweging.

In het kader van duurzaamheid vragen we aandacht voor CO₂-vastlegging door goed bodembeheer. Tevens willen we inzetten op monomestvergisting, mede in dienst van de energieopwekking, en op de afname van de hoeveelheid stikstofuitstoot. Verder willen we de biodiversiteit in Hof van Twente stimuleren. Dat gebeurt onder andere met projecten die de soortenrijkdom stimuleren in de kernen en op het platteland. De focus ligt de komende periode op de bermen en entrees van de kernen en op de akkerranden. Deze projecten pakken we samen met lokale groepen op. Ook blijven we inzetten op het initiatief "Mineral Valley Twente", waarbij we onder andere de mest- en bodemproblematiek aanpakken.

De projecten die hieruit voortvloeien dragen bij aan de bodemkwaliteit, diversiteit en de instandhouding van de leefbaarheid op het platteland. Hof van Twente heeft hierin een experimenteerstatus, die willen we behouden.

Tot slot blijven we actief onze plattelandsbelangen behartigen in P10-verband, het samenwerkingsverband tussen ruim twintig plattelandsgemeenten in Nederland. Het uitgangspunt hierbij is dat stedelijk gebied en platteland elkaar nodig hebben én versterken. Deze gemeenten trekken samen op in de lobby en belangenbehartiging van plattelandsbelangen richting provincie, landelijke overheid en Europese Unie.

4. Ondernemen

In de afgelopen jaren is er via de Sociaal-Economische Visie (SEV) veel bereikt in de lokale economie. Nieuwe bedrijven hebben zich gevestigd in de Hof van Twente of zijn gegroeid. De samenwerking met en tussen ondernemers is verder versterkt. Als gemeente hebben we tijdens de coronacrisis geprobeerd zo goed mogelijk in te spelen op actuele vragen en noden. Denk aan de uitvoering van de noodsteun voor bedrijven om het hoofd boven water te kunnen houden en de crisisperiode te kunnen overbruggen. Mocht dit zich in de toekomst weer voordoen, dan staan we klaar voor onze ondernemers.

De werkgelegenheid in Hof van Twente moet ook in de toekomst op peil blijven, zowel kwantitatief als kwalitatief. Onze kracht zit daarbij in de 'schaal' van ondernemerschap, het MKB.

Binnen onze gemeente zijn aantrekkelijke centra belangrijk. We willen de uitstraling verder verbeteren zodat de aantrekkingskracht op bezoekers nog groter wordt. Samen met onze ondernemers zoeken we hierbij naar nieuwe kansen.



Er is in Hof van Twente veel vraag naar ruimte voor bedrijven. In de komende periode besteden we daarom extra aandacht aan het ontwikkelen en inrichten van meer bedrijventerreinen. Op

bedrijventerreinen streven we naar een passende balans tussen vraag en aanbod van de beschikbare ruimte. Daarnaast zetten wij ons in voor energieopwekking en energiebesparing.

Tot slot willen we onze uitstekende relatie met het Ondernemersplatform Hof van Twente voortzetten. Samen zullen we op een constructieve manier bekijken wat er nodig is om de economie in Hof van Twente te blijven stimuleren.

5. Duurzaamheid

We staan in Hof van Twente voor een grote en urgente energietransitie in de komende jaren. Dit biedt kansen voor inwoners en bedrijven. Wij enthousiasmeren onze inwoners en ondernemers hierbij. Onze eigen “Routekaart Energieneutraal 2035” en de afspraken uit de Regionale Energie Strategie (RES) vormen het uitgangspunt en de leidraad voor de komende jaren. We gaan ook in deze raadsperiode de vastgestelde doelstellingen vertalen naar concrete projecten.

Als gemeente vervullen we hierin een initiërende of faciliterende rol, waarbij we de regie op gemeentelijk niveau willen behouden. Daarnaast blijven we aandacht houden voor de balans tussen urgentiebesef en realiteitszin.

Ten aanzien van windmolens willen we geen zoekgebieden in Hof van Twente, maar elke binnenkomende aanvraag afzonderlijk beoordelen. Participatie met de samenleving en omwonenden vormt hierbij een belangrijk uitgangspunt.

We blijven het onderwerp duurzaamheid voortdurend onder de aandacht brengen en stimuleren. Als gemeente wijzen we inwoners en bedrijven actief op de mogelijkheden om te verduurzamen en dagen we hen uit om daadwerkelijk te beginnen met hun eigen huis, tuin, bedrijf, erf, straat, wijk, kern of dorp. We willen samen werken aan betaalbare oplossingen, beginnend bij de inwoners zelf.

Met het Project Buurtenergie gaan we voor de kernen en buurtschappen gezamenlijk aan de slag met initiatieven voor duurzame energieopwekking, waarbij een deel van de opbrengst ten goede komt aan de lokale gemeenschap. Ook gaan we actief uitvoering geven aan de warmtevisie om op termijn “van het aardgas af” te gaan. Bij vergunningverlening voor nieuwe bedrijfspanden hebben we de ambitie om het plaatsen van zonnepanelen verplicht te stellen. De nieuwe Omgevingswet biedt die mogelijkheid. Op bestaande gebouwen willen we het plaatsen van zonnepanelen stimuleren.



4. Aandachtspunten

In de voorgaande hoofdstukken hebben we de vijf hoofdthema's beschreven waar we de komende jaren op in willen zetten. Daarin staan op hoofdlijnen onze ambities genoemd. In dit hoofdstuk volgen de belangrijkste concrete actiepunten en ambities waar we mee aan de slag gaan. Dit willen we zoveel mogelijk doen in samenspraak met onze inwoners en de diverse (maatschappelijke) organisaties.

Sociaal domein:

- Er ligt een raadsbesluit om de welzijnssubsidies met 10% te verlagen voor instellingen die meer dan 25.000 Euro subsidie ontvangen. Dit wordt gerealiseerd met ingang van 1 januari 2024. Tegelijkertijd hebben we als gemeente ambities en wensen voor specifieke doelgroepen, zoals jeugd of ouderen. We willen onderzoeken of er nieuwe incidentele subsidies denkbaar zijn waarmee we beide zaken kunnen combineren en gewenste ontwikkelingen kunnen stimuleren. Denk daarbij bijvoorbeeld aan een culturele instelling die een voorstelling ontwikkelt voor en door jongeren, met daaraan gekoppeld een bedrag aan subsidie. Uiteraard willen we deze vorm van subsidiëring ontwikkelen samen met de betrokken partijen zelf. Wat ons betreft vormen concrete plannen in dat model de basis op grond waarvan wij financieel bijdragen en niet andersom.
- Voor de beleidsterreinen Cultuur en Media streven we naar het formuleren van een heldere visie en een goed uitgewerkt beleid.
- De eigen bijdrage voor de wasvoorziening komt te vervallen voor mensen die hiervoor een WMO-indicatie hebben.

Wonen:

- We hebben het voornemen om woonwagendplaatsen te realiseren op het TSB-terrein in Goor.
- We zetten in op strategische grondaankoop in de kernen en buurtschappen waar dat nodig is ten behoeve van het realiseren van een adequate woningvoorraad.

Landbouw:

- We zetten in op een florerende agrarische sector, waarbij we ons richten op het ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen voor onze boeren.

Ondernemen:

- We hebben de ambitie om ABZ te verplaatsen uit de kern Markelo als dat financieel haalbaar is. Hierover blijven we in gesprek met ABZ, de provincie en de Stichting Dorpsraad Markelo.

Duurzaamheid:

- We gaan samen met kernen en buurtschappen aan de slag met initiatieven voor duurzame energieopwekking, waarbij een deel van de opbrengst ten goede komt aan de lokale gemeenschap. Tevens willen we inzetten op monomestvergistings, mede ten behoeve van energieopwekking en op de afname van de hoeveelheid stikstofuitstoot.

Overig

- We zetten in op een constructieve lobby en belangenbehartiging richting de provincie, de rijksoverheid en de Europese Unie, onder andere op het gebied van asbestsanering, plattelandsbelangen en het behoud van de koppeling tussen minimumloon en AOW.

5. Financiën

De gemeente Hof van Twente is financieel gezond. Dat willen we ook in de toekomst zo houden. Dat vraagt een actieve aanpak, want de ontwikkelingen wijzen erop dat de uitgaven zullen stijgen en de inkomsten dalen.

Autonome (financiële) ontwikkelingen

De algehele kostenontwikkeling (inflatie) heeft effect op onze uitgaven. Dit houdt verband met de CAO 2022 voor ons personeel. Daarnaast leiden wettelijke wijzigingen tot nieuwe of hogere uitgaven voor onder meer digitale dienstverlening en uitvoering van de Omgevingswet. De maatschappelijke opgave om vluchtelingen uit Oekraïne op te vangen leidt eveneens tot extra uitgaven. Tot slot gaat het Rijk een nieuw verdeelstelsel hanteren voor het Gemeentefonds. De gevolgen daarvan zijn nog onzeker, maar voor Hof van Twente lijkt de impact beperkt.

Bezuinigingen uit het verleden

Onze wens is om te blijven investeren in de maatschappelijke voorzieningen en de veranderingen die nodig zijn om de samenleving voor te bereiden op de toekomst. Daarbij houden we rekening met onze reservepositie en resterende bezuinigingstaakstellingen uit programmabegrotingen van de afgelopen jaren. Raad en college hebben ingrijpende keuzes moeten maken om de programmabegrotingen sluitend te krijgen. Het resulteerde in een maatregelenpakket van ruim € 5.500.000 structureel. De maatregelen hiervoor zijn al ontwikkeld en voor een groot deel uitgevoerd. Het laatste deel van de effecten zal het komende jaar pas merkbaar zijn. We moeten dan ook terughoudend zijn met nieuwe bezuinigingsmaatregelen in de komende jaren.

Ruimte in de begroting

Het meerjarenperspectief van onze begroting vertoont vanaf 2026 een tekort van structureel een miljoen euro. Redenen hiervoor zijn de daling van dividendinkomsten (COGAS: -€ 650.000) en de dalende reeks in de extra rijksbijdragen voor jeugdzorg (-€ 420.000). Vanuit realiteitszin betekent dit dat we binnen de begroting niet veel ruimte zien voor structurele nieuwe uitgaven. Incidenteel zijn er wel mogelijkheden. Daarom willen we vooral met incidentele bijdragen slimme investeringen doen die blijvend van waarde zijn en als aanjager kunnen fungeren voor bijvoorbeeld cofinanciering.

Investeren in maatschappelijke opgaven

In deze Visie 2022-2026 zijn ambities benoemd voor de komende vier jaar. Deze gaan veelal over beleidsmatige doelen waar we in samenspraak met maatschappelijke partners en anderen in de samenleving uitvoering aan willen geven. We doen dit zoveel mogelijk vanuit bestaande middelen en menskracht. We hebben de ambitie om de komende vier jaar € 15.000.000 te investeren in de ambities die in deze Visie beschreven staan.

Gezien de huidige financiële positie van de gemeente is dat mogelijk. We willen hier tezamen met de gemeenteraad een realistische uitvoering aan geven. Het is aan het nieuwe college om binnen dit kader voorstellen te doen aan de gemeenteraad.